

# Ich habe keine Konflikte!

Konfliktmanagement in Unternehmen





# MELANIE BERGER

Wirtschaftsmediation | Konflikttrainings | Konfliktcoaching



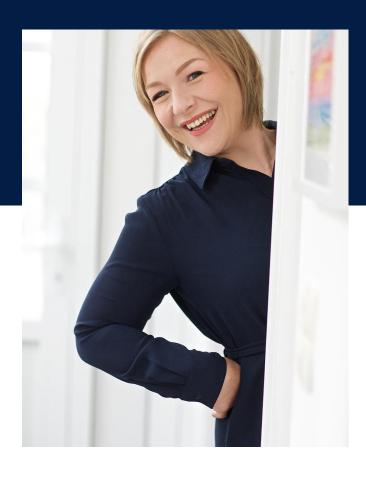
#### **Erfahrung**

- 30 Jahre Berufserfahrung in Konzernen, KMUs und Familienunternehmen
- Branchen: Großhandel, Consumer Electronics, Lebensmittelproduktion, Erwachsenenbildung uvm.
- Seit 2018 selbständige Unternehmensberaterin, Mediatorin und LSB
- Klienten aus den Branchen Gastronomie, Bankenwesen, Immobilien, Ziviltechnik, Projektentwicklung, IT, Start-ups, Franchise



#### Ausbildung

- Berufslehre
- BWL Studium
- eingetragene Mediatorin
- Lebens- und Sozialberaterin i.A.u.S.
- Trainerin
- div. Aus- und Fortbildungen im psychosozialen Bereich



Mag.(FH) Melanie Berger +43 664 181 20 60 melanie.berger@melanieberger.eu

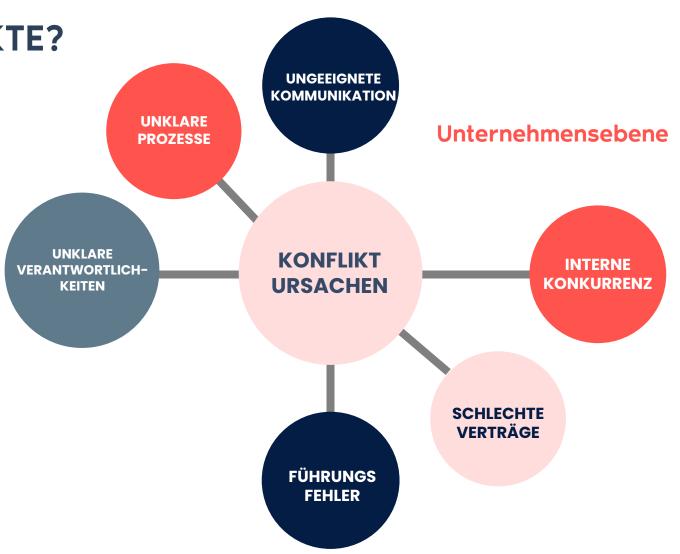


#### Konflikte in und zwischen Unternehmen

### WARUM ENTSTEHEN KONFLIKTE?

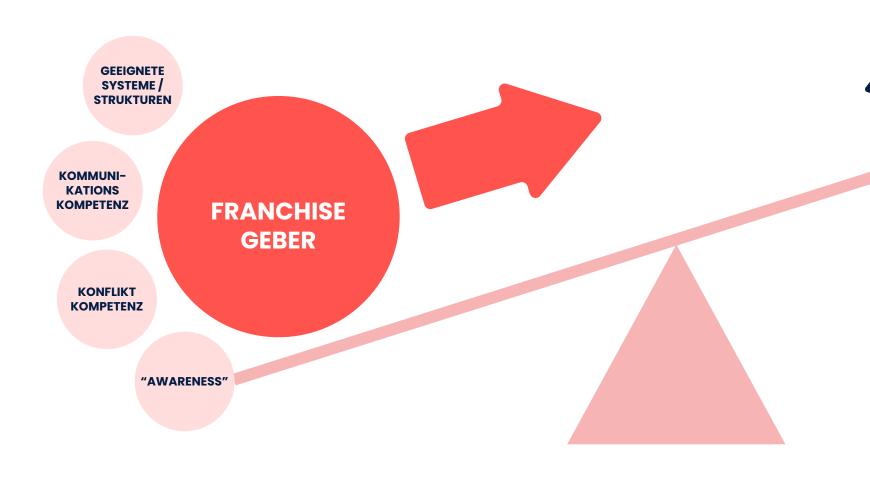
#### Persönliche Ebene

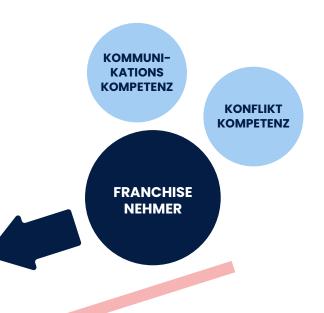
- Stress und Überforderung
- Persönliche Einstellung, Vorurteile
- Gesundheitliche Belastungen
- Mobbing
- Neid und Eifersucht



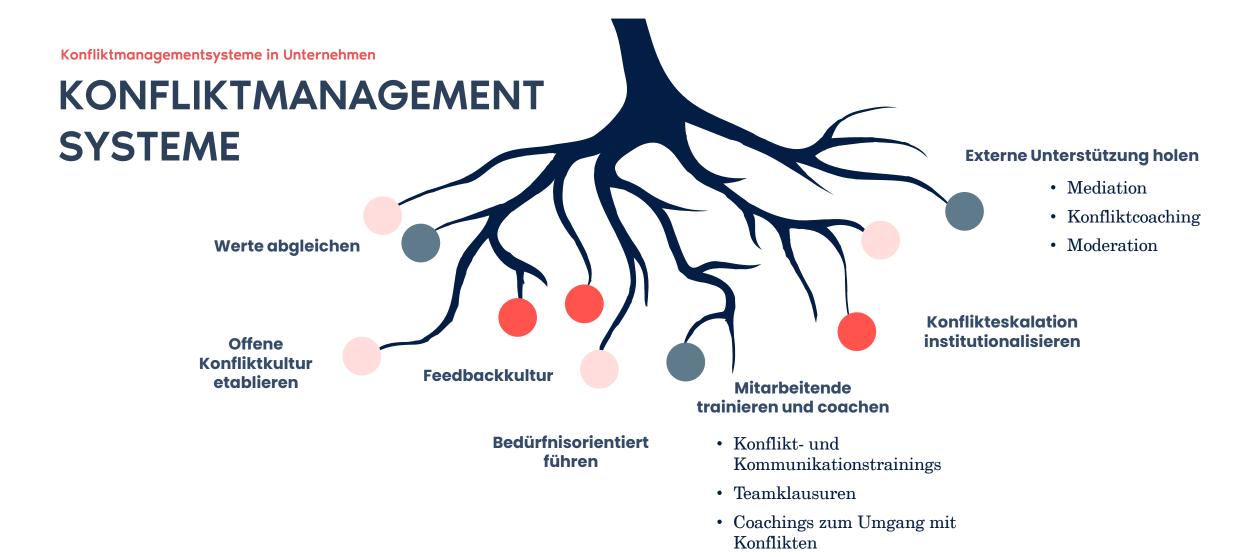
### Das Machtungleichgewicht

### KONFLIKTE IN FRANCHISESYSTEMEN







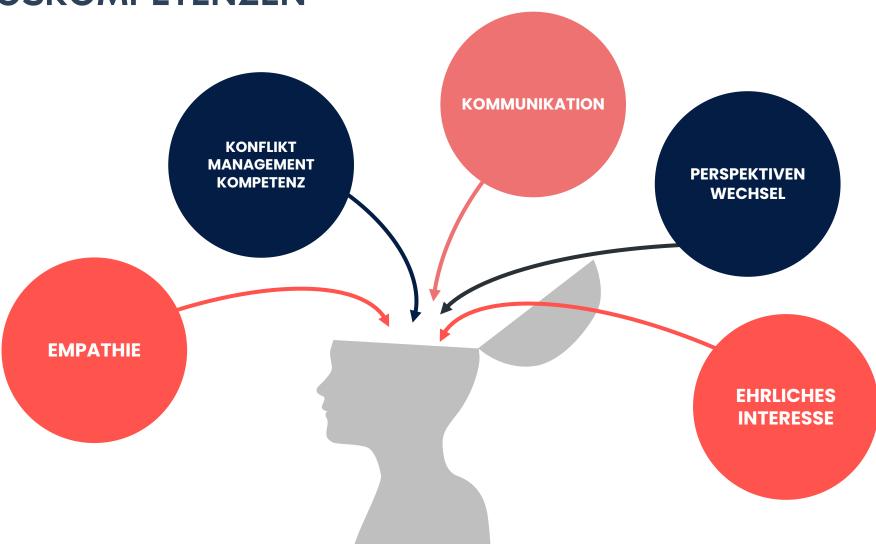


Präventiv Kurativ



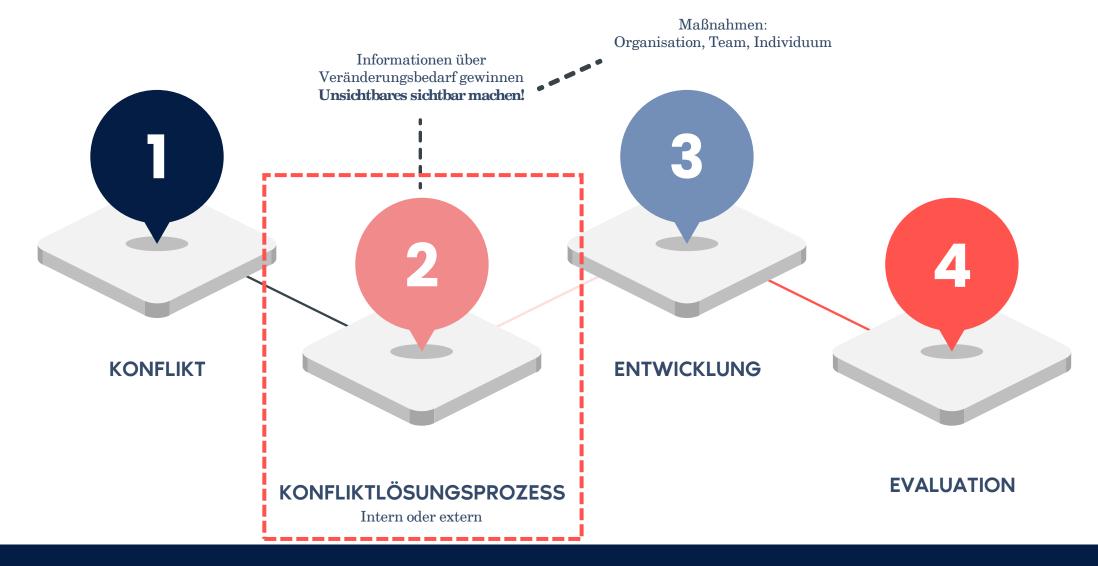
### Persönliche Ebene

### KONFLIKTLÖSUNGSKOMPETENZEN



### So wird alles besser

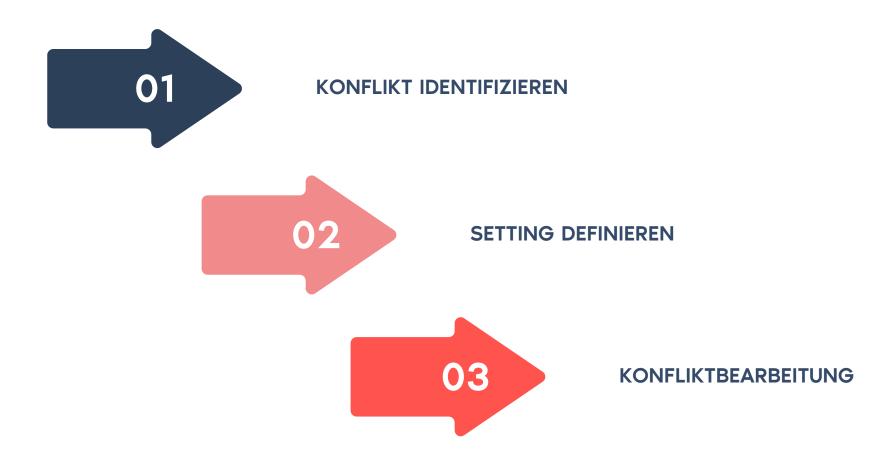
# LÖSUNGSANSÄTZE





### **Ganz am Anfang**

# KONFLIKTLÖSUNGSPROZESS





#### Strukturierte Lösung

### KONFLIKTLÖSUNGSPROZESS

(5 Schritte Modell)













Einleitung

Gesprächsregeln Ziele



Themensammlung

Auflistung Priorisierung



Konflikterhellung

Positionen
Sichtweisen
Interessen
Bedürfnisse
(Werte)



Lösungsoptionen

Entwicklung und Bewertung von Szenarien



Vereinbarung

Vereinbarungen und Ziele festlegen



**Unsichtbare Konfliktursachen** EISBERG, AHOI! **Positionen** "Ich will Geld für meihe Leistung" **7**achebene **WARU KOMPROMISS** Interessen "Ich möchte von meinem LÖSUNG Bedürfnisse -Geschäft leben können" "Ich möchte Anerkennung für Beziehungsebene meine Arbeit" Werte "Ich möchte Sicherheit" Fairness **WARUM?** Wertschätzung

Ehre





### Kostenlose Konflikttipps

https://melanieberger.eu/kostenlose-konflikttipps/

### Kostenlose Konfliktanalyse

www.melanieberger.eu/termine